



แผนปฏิบัติการราชการ กรมการแพทย์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ระยะทบทวนครึ่งแผนฯ พ.ศ. 2569 - 2570

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน

กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

13 มิถุนายน 2568



หน้าที่และอำนาจของกรมการแพทย์

ตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. 2562

- 1 สร้างองค์ความรู้และเทคโนโลยีทางการแพทย์
- 3 ถ่ายทอดองค์ความรู้ทางการแพทย์
- 6 เพิ่มพูนความรู้แก่แพทย์และบุคลากรด้านสุขภาพ
- 4 ประเมินการใช้เทคโนโลยีทางการแพทย์
- 5 จัดบริการทางการแพทย์ระดับตติยภูมิเฉพาะทาง
- 7 จัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายทางการแพทย์
- 2 กำหนด รับรอง และพัฒนาคุณภาพมาตรฐานทางการแพทย์
- 8 พัฒนาระบบและกลไกการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมายที่รับผิดชอบ
- 9 ปฏิบัติงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย

1 ถ่ายทอดองค์ความรู้
เฉพาะทาง

2 เทคโนโลยี
ทางการแพทย์ขั้นสูง

3 กำหนด รับรอง พัฒนา
คุณภาพมาตรฐาน



ข้อตกลงของแผนฯ ฉบับนี้

1 ใช้ขับเคลื่อนการดำเนินงานของกรมการแพทย์
ในระยะ **2 ปีงบประมาณหลัง (พ.ศ. 2569 - 2570)**
ของแผนฯ 5 ปี (พ.ศ.2566-2570)

ประเด็นหลักที่มีการเพิ่มเติมในแผนฯ ฉบับนี้

- 2**
- ปรับให้แต่ละแผนฯ มีความชัดเจน ไม่ซ้ำซ้อนกัน
 - มอบหมายเจ้าภาพหลักในแต่ละกลยุทธ์
 - เน้นขับเคลื่อนโครงการสำคัญที่ต้องเร่งรัดให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมภายใน 2 ปี



แผนปฏิบัติการราชการ กรมการแพทย์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

ระยะทบทวนครั้งแผนฯ พ.ศ. 2569 - 2570



วิสัยทัศน์ (VISION)

เป็นองค์กรหลักในการจัดหาบริการทางการแพทย์แบบองค์รวมระดับชาติ
เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีกว่าของประชาชน

The National Medical Services Total Solution Provider

พันธกิจ (MISSION) สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้ นวัตกรรม เทคโนโลยีทางการแพทย์ที่สมคุณค่า และจัดบริการทางการแพทย์เฉพาะทางระดับตติยภูมิที่ยุ่งยากซับซ้อน โดยใช้หลักการบริหารราชการแบบมีส่วนร่วมกับทุกภาคส่วน

แผนปฏิบัติการราชการ (STRATEGIC ISSUES)

1

เป็นศูนย์กลางบริการ
วิชาการและงานวิจัย
ทางการแพทย์เฉพาะทาง
(**DMS Academic Hub**)



2

เป็นสถาบันที่มีการเปลี่ยนแปลง
แบบก้าวกระโดดในการคิดค้น
นวัตกรรมและประเมินเทคโนโลยี
ทางการแพทย์
(**Exponential Medical
Innovation and TA**)



3

การทำงานแบบเปิดกว้าง
และเชื่อมโยง
(**Open Platform
Organization :
Seamless & Integrated**)



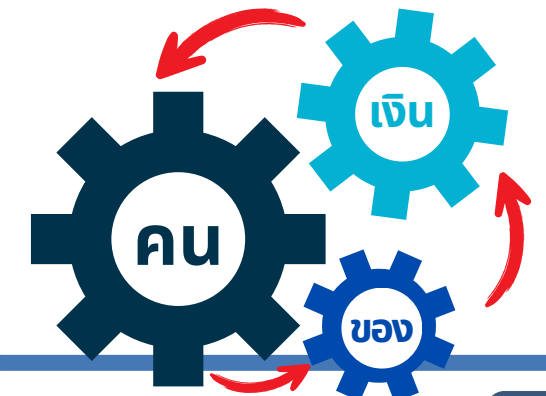
4

การบริการทางการแพทย์
ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง
(**High Technology
Medical Services**)



5

บริหารจัดการเพื่อเป็น
องค์กรสมรรถนะสูง
(**DMS High Performance
Organization**)



เป้าประสงค์ที่ 1 การแพทย์ของประเทศเป็นเลิศและสมคุณค่า (Value-Based Healthcare)

แผนปฏิบัติการเรื่องที่

1

เป็นศูนย์กลางบริการ
วิชาการและงานวิจัย
ทางการแพทย์เฉพาะทาง
(**DMS Academic Hub**)



กลยุทธ์
1

พัฒนาระบบงานวิจัยและสร้างองค์ความรู้ที่เหมาะสมกับบริบทของประเทศ
(Develop Medical Research Frameworks and Establish Relevant National Knowledge)

- โครงการ DMS Clinical Research Center

กลยุทธ์
2

พัฒนาฐานข้อมูลระบบสุขภาพของประเทศและศูนย์อ้างอิงวิชาการแพทย์
แห่งชาติ (National Reference Center)

- โครงการ Thailand Medical Service Profile (TMSP)
- โครงการ DMS KM Platform (ซึ่ง KM ประกอบด้วย ฐานข้อมูลกลุ่มโรคสำคัญ ฐานข้อมูลผลงานวิจัย ฐานข้อมูลนวัตกรรม และฐานข้อมูล Health Literacy)
- โครงการพัฒนาศูนย์ให้คำปรึกษาทางการแพทย์เฉพาะทาง (Medical Expertise Consultation Center)

กลยุทธ์
3

ผลิตแพทย์และบุคลากรด้านสุขภาพที่เชี่ยวชาญและเพียงพอต่อความ
ต้องการของประเทศ (Health Personnel Academy)

- โครงการจัดตั้ง "DMS Institute of Advanced Medical Education สถาบันการศึกษาทางการแพทย์ขั้นสูง กรมการแพทย์"
- โครงการจัดตั้ง "Medical Emergency Response Institute of Thailand: MERIT สถาบันปฏิบัติการฉุกเฉินทางการแพทย์แห่งประเทศไทย"

* โครงการที่แสดง หมายถึง โครงการสำคัญที่ต้องเร่งรัด ให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569-2570

เป้าประสงค์ที่ 1 การแพทย์ของประเทศเป็นเลิศและสมคุณค่า (Value-Based Healthcare)

แผนปฏิบัติการเรื่องที่

2

เป็นสถาบันที่มีการเปลี่ยนแปลง
แบบก้าวกระโดดในการคิดค้น
นวัตกรรมและประเมินเทคโนโลยี
ทางการแพทย์
(**Exponential Medical
Innovation and TA**)



กลยุทธ์ 4

สร้างนวัตกรรมและประเมินเทคโนโลยีที่มีผลกระทบสูงบนพื้นฐานข้อมูล
ทางการแพทย์ (High Impact TA and Innovation based on Data)

- โครงการผลิตภัณฑ์การแพทย์ขั้นสูง (Advanced Therapy Medicinal Products: ATMPs)
- โครงการประเมินเทคโนโลยีทางการแพทย์ขั้นสูง
- โครงการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์

กลยุทธ์ 5

จัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายระดับประเทศด้านการแพทย์และเพิ่มการ
เข้าถึงบริการทางการแพทย์ (Policy Advocacy and Benefit Package)

- โครงการผลักดันนวัตกรรมและเทคโนโลยีสู่ข้อเสนอเชิงนโยบาย
เพื่อยกระดับระบบบริการทางการแพทย์ของประเทศ

กลยุทธ์ 6

เป็นสถาบันรับรองมาตรฐานการแพทย์เฉพาะทางและเทคโนโลยีขั้นสูง
(Medical Accreditations Institute)

- โครงการพัฒนาศูนย์รับรองมาตรฐานทางการแพทย์ขั้นสูง
(Advance Medical Standardization Center)
- โครงการเสริมสร้าง/ขยายการกำหนด รับรอง และพัฒนาคุณภาพมาตรฐาน
ทางการแพทย์ ให้กับสถานพยาบาลทุกระดับของประเทศ
- โครงการจัดทำมาตรฐานการดูแลเครื่องมือแพทย์

* โครงการที่แสดง หมายถึง โครงการสำคัญที่ต้องเร่งรัด ให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569-2570

เป้าประสงค์ที่ 2 ระบบบริการทางการแพทย์ส่วนบุคคล (Personal-Based Medical Services)



**กลยุทธ์
7**

**เสริมสร้างความเข้มแข็งศูนย์ความเป็นเลิศ
(Strengthen Centers of Excellence)**

- โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ สร้าง COP COE
- โครงการยกระดับศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ กรมการแพทย์ (เช่น COE plus)
- โครงการสนับสนุนวิชาการตามความต้องการของเขตสุขภาพ (COE & Service Plan)

**กลยุทธ์
8**

**ขยายความร่วมมือกับทุกภาคส่วน
(Multi-stakeholder Collaboration)**

ภายในกรม ทุกพญาไท ทุกเครือข่าย, ระหว่างกรมการแพทย์กับกรมอื่นๆ ในกระทรวง, ภายนอกกระทรวง

- โครงการเฉลิมพระเกียรติการแพทย์เฉพาะทาง โดยกรมการแพทย์
- โครงการพัฒนาระบบบริการที่เชื่อมโยงและส่งต่อข้อมูลสุขภาพที่มีมาตรฐานภายในกรมการแพทย์ (ทุกพญาไท ทุกเครือข่าย และภูมิภาค 7+1, 6+1, 1+1)
- โครงการสร้างเสริม/ขยายความร่วมมือเครือข่ายด้านวิชาการ/ บริการทางการแพทย์เฉพาะทางอย่างไร้รอยต่อ ทั้งในและนอกกระทรวงสาธารณสุข (SP/ CoE กรมฯ ภายในและนอกกระทรวงสาธารณสุข อาทิ สมาคม ราชวิทยาลัย โรงเรียนแพทย์)
- โครงการพัฒนาเครือข่ายส่งต่อและปรึกษาแพทย์เฉพาะทางขั้นสูง

* โครงการที่แสดง หมายถึง โครงการสำคัญที่ต้องเร่งรัด ให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569-2570

เป้าประสงค์ที่ 2 ระบบบริการทางการแพทย์ส่วนบุคคล (Personal-Based Medical Services)

แผนปฏิบัติการราชการเรื่องที่

4

การบริการทางการแพทย์ ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง (High Technology Medical Services)



กลยุทธ์ 9

จัดบริการการแพทย์แม่นยำและผลิตภัณฑ์การแพทย์ขั้นสูง (Precision Medicine & ATMPs)

- โครงการจัดบริการทางการแพทย์แม่นยำและผลิตภัณฑ์การแพทย์ขั้นสูง (5 ด้านสำคัญ Oncology, Pharmacology, Cardiovascular, Rare Disease, Drug Addition)
- โครงการพัฒนาระดับการจัดบริการทางการแพทย์แม่นยำ (Precision Medicine Center)

กลยุทธ์ 10

ยกระดับการรักษาและฟื้นฟูทางการแพทย์ด้วยนวัตกรรมดิจิทัล (Enhance Medical Treatment and Rehabilitation Through Digital Innovation)

(Telemedicine and Remote Care, Smart Devices and Wearables, AR, VR, AI)

- โครงการคัดกรองภาวะหัวใจห้องบนเต้นผิดจังหวะ (AF) ในชุมชนโดย อสม. ผ่านอุปกรณ์ Smart Watch
- โครงการ Platform การวางแผนการฉายแสง Platform Remote tele Patho/ Platform Remote Imaging
- โครงการ Telemonitoring & Remote Program ใน Acute Stroke
- โครงการเทคโนโลยีอากาศยานไร้คนขับขนส่งยาและเวชภัณฑ์

กลยุทธ์ 11

จัดบริการทางการแพทย์ด้วยนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีขั้นสูง (Innovative & High Technology Medical Services)

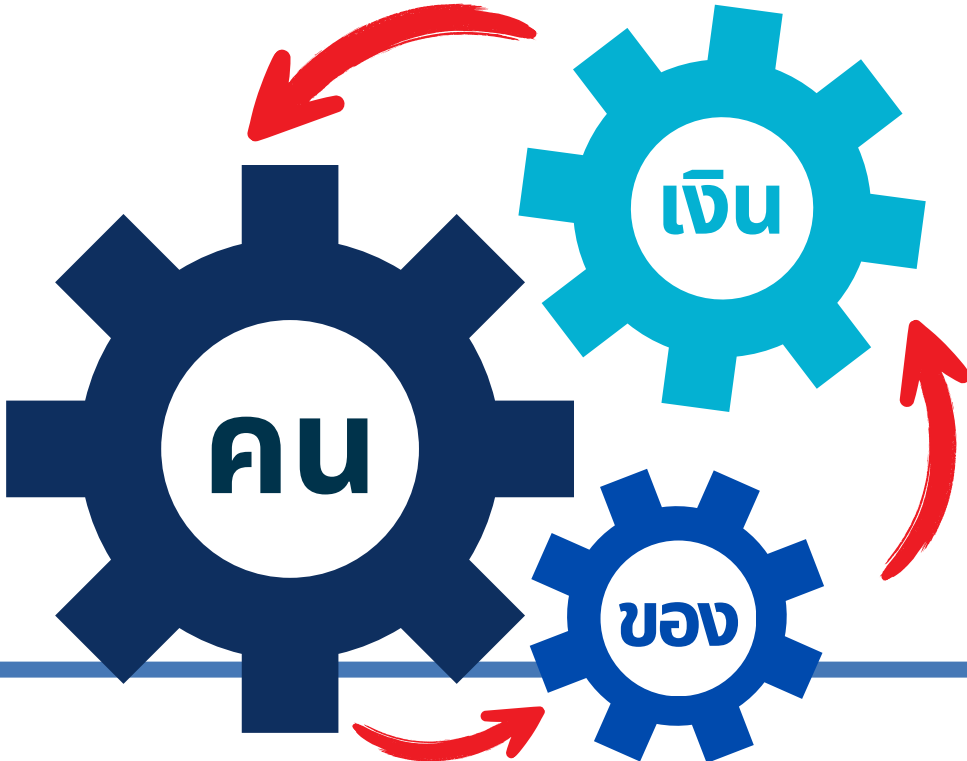
- โครงการพัฒนาการผ่าตัดด้วยหุ่นยนต์ผ่าตัด (Robotic Surgery)
- โครงการพัฒนาเทคโนโลยีทางการแพทย์สมัยใหม่/ เทคโนโลยีระดับสูง อาทิเช่น Radiosurgery / SBRT, Advanced Neuro surgery: Robotic neuro / Spine Surgery, Pediatric Robotic Surgery, Deep Brain Stimulation (DBS)

* โครงการที่แสดง หมายถึง โครงการสำคัญที่ต้องเร่งรัด ให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569-2570

เป้าประสงค์ที่ 3 องค์การสมรรถนะสูงเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง (Organizational Excellence)

แผนปฏิบัติการเรื่องที่ 5

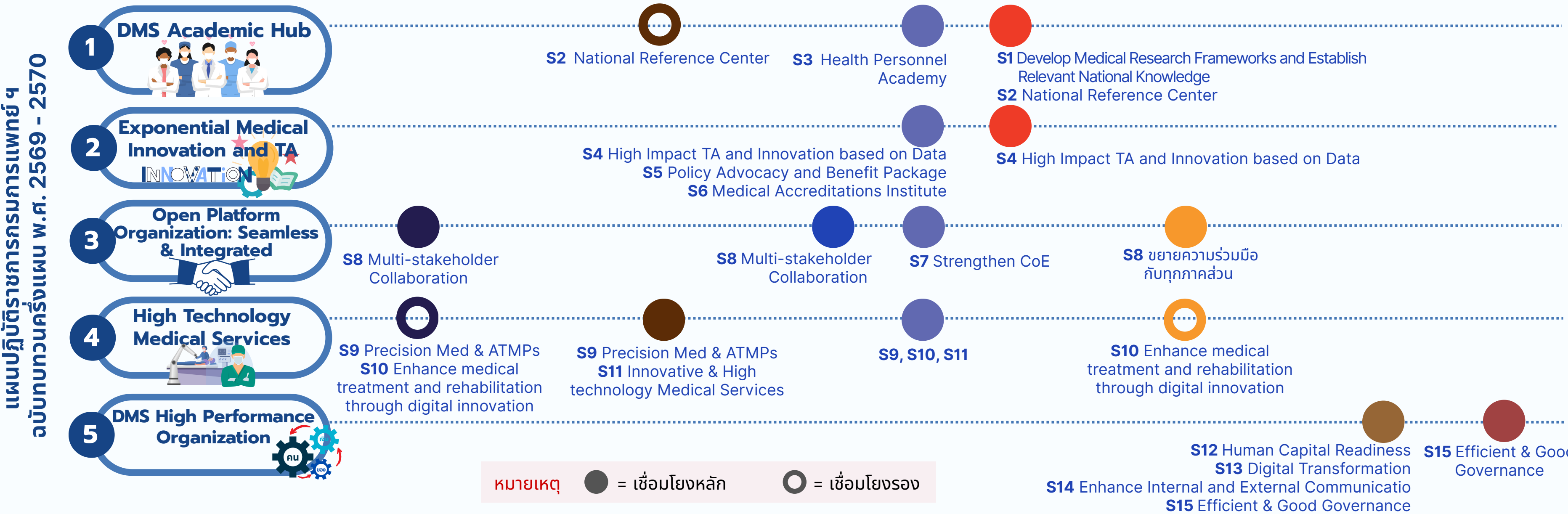
บริหารจัดการเพื่อเป็น
องค์การสมรรถนะสูง
(DMS High Performance
Organization)



- กลยุทธ์ 12 พัฒนากุณมนุษย์สู่ความพร้อมทุกด้าน (Human Capital Readiness)**
 - โครงการพัฒนาสมรรถนะและความเชี่ยวชาญบุคลากรทางการแพทย์
 - โครงการเพิ่มประสิทธิภาพกำลังคนและแผนสืบทอดตำแหน่ง
 - โครงการบริหารจัดการบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง
 - โครงการพัฒนาระบบนิเวศความเชี่ยวชาญทางการแพทย์ (Medical Expertise Eco-system)
- กลยุทธ์ 13 ปฏิรูปองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation)**
 - โครงการยกระดับระบบบริหารจัดการกรมการแพทย์ ด้วยระบบดิจิทัล (Digital DMS New Management System)
 - โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลกรมการแพทย์ (บริการและทรัพยากร)
- กลยุทธ์ 14 เสริมสร้างการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร (Enhance Internal and External Communication)**
 - โครงการสร้างสรรค์และเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรผ่านการสื่อสารแบบบูรณาการ
- กลยุทธ์ 15 บริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล (Efficient & Good Governance)**
 - โครงการพัฒนาระบบการเงินการคลังและระบบจัดซื้อจัดจ้าง
 - โครงการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานที่มีความยืดหยุ่น คล่องตัว และสนับสนุนการสร้างนวัตกรรม
 - โครงการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสภายในองค์กร (Transparent Management)
 - โครงการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management)

* โครงการที่แสดง หมายถึง โครงการสำคัญที่ต้องเร่งรัด ให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569-2570

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท ยุทธศาสตร์ 4+1 Excellence กับแผนปฏิบัติการ กรมการแพทย์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 - 2570) ระยะทบทวนครึ่งแผนฯ พ.ศ. 2569 - 2570



หมายเหตุ ● = เชื่อมโยงหลัก ○ = เชื่อมโยงรอง

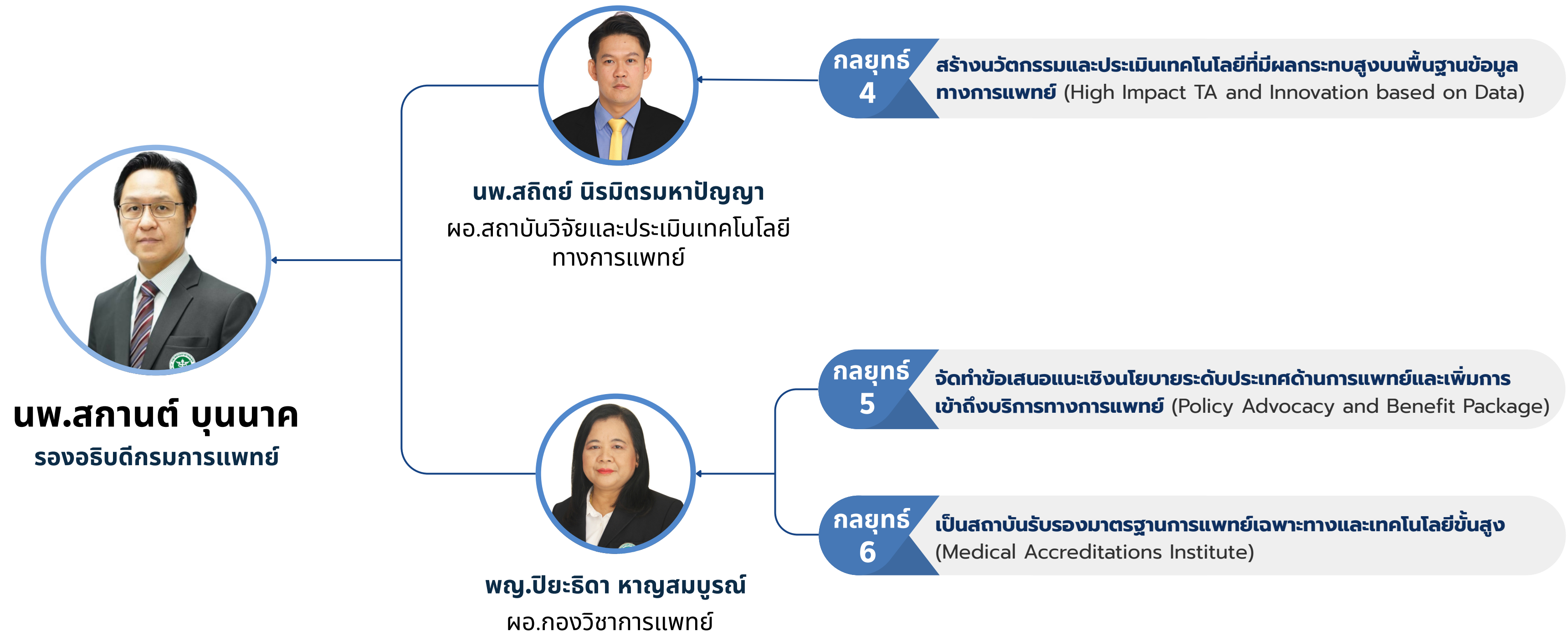
แผนปฏิบัติการเรื่องที่ **1** เป็นศูนย์กลางบริการวิชาการและงานวิจัยทางการแพทย์เฉพาะทาง (DMS Academic Hub)



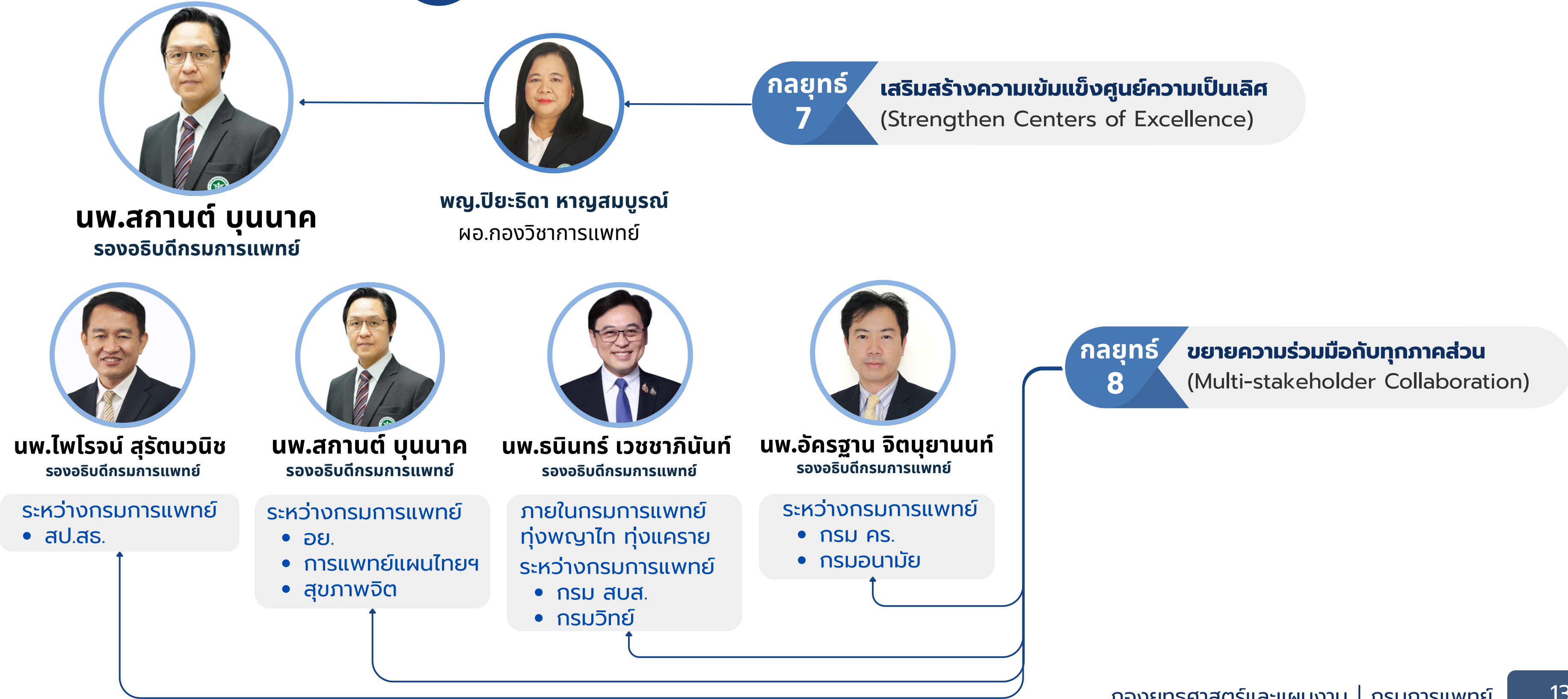
แผนปฏิบัติการเรื่องที่

2

เป็นสถาบันที่มีการเปลี่ยนแปลงแบบก้าวกระโดดในการคิดค้นนวัตกรรมและประเมินเทคโนโลยีทางการแพทย์
(**Exponential Medical Innovation and TA**)

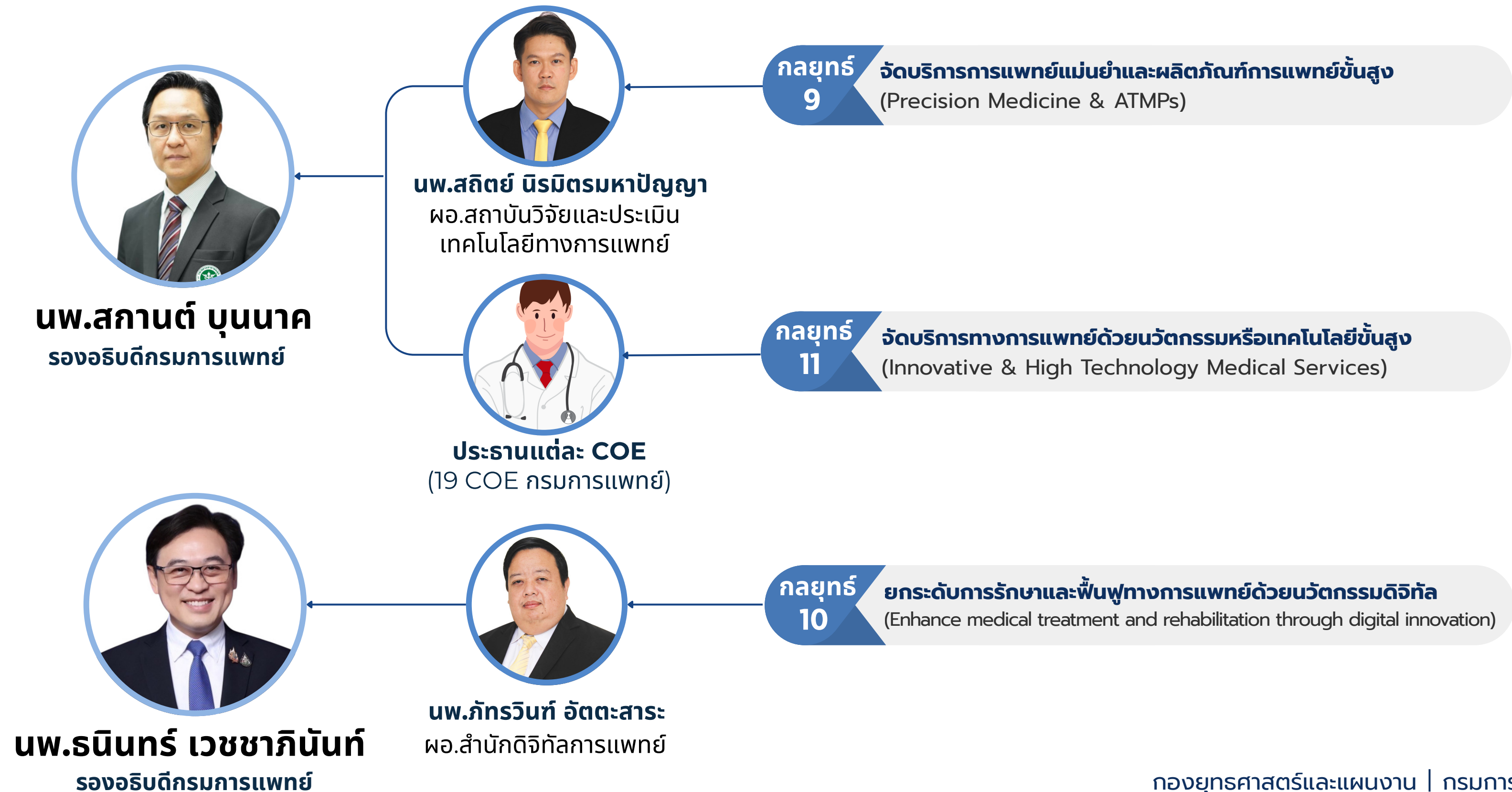


แผนปฏิบัติการเรื่องที่ 3 การทำงานแบบเปิดกว้างและเชื่อมโยง (Open Platform Organization: Seamless & Integrated)



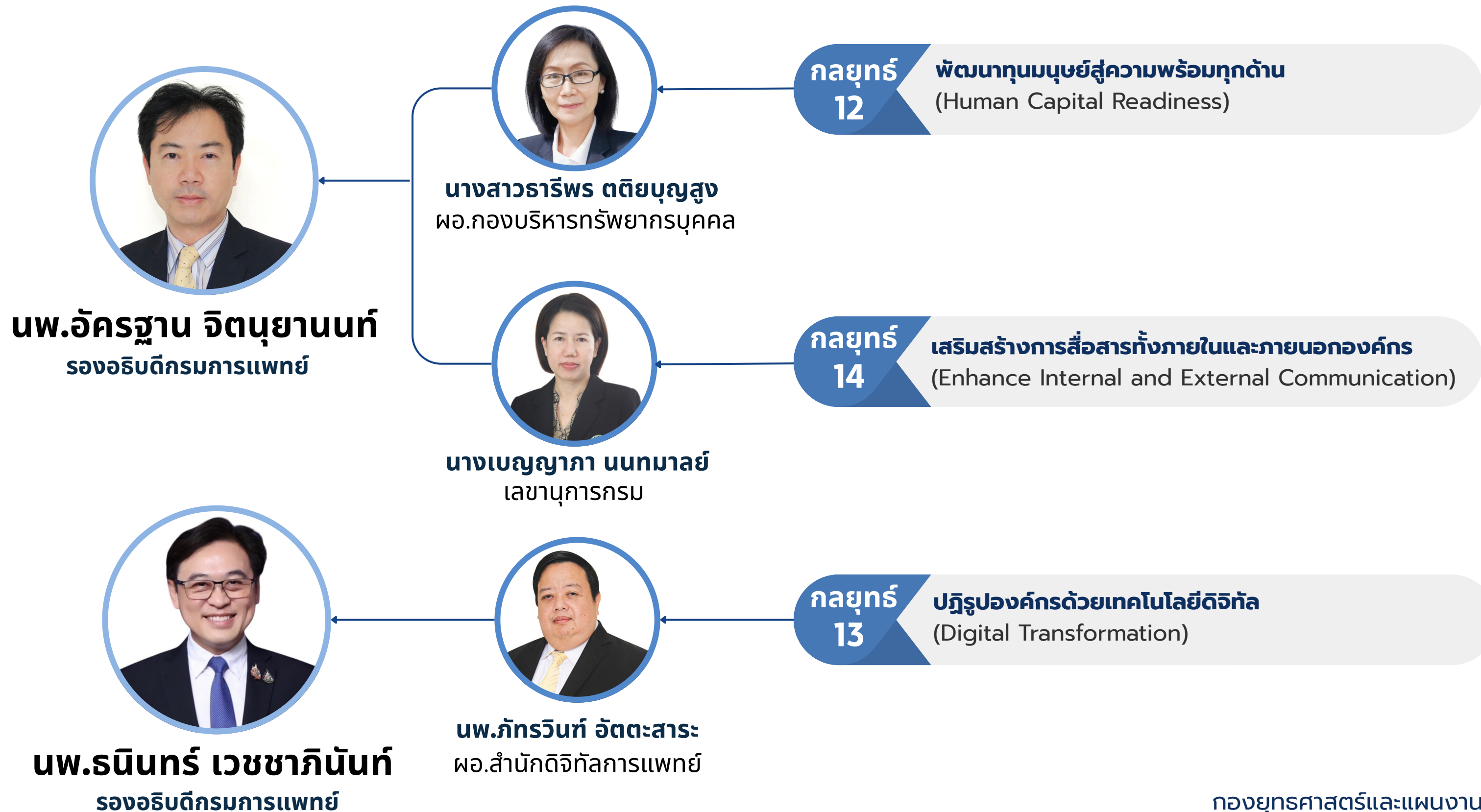
มอบหมายผู้รับผิดชอบหลัก จำแนกรายกลยุทธ์

แผนปฏิบัติการเรื่องที่ **4** การบริการทางการแพทย์ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง (High Technology Medical Services)



มอบหมายผู้รับผิดชอบหลัก จำแนกรายกลยุทธ์

แผนปฏิบัติการเรื่องที่ **5** บริหารจัดการเพื่อเป็นองค์กรสมรรถนะสูง (DMS High Performance Organization)



แผนปฏิบัติการเรื่องที่ 5 บริหารจัดการเพื่อเป็นองค์กรสมรรถนะสูง (DMS High Performance Organization)





กระบวนการทบทวน แผนปฏิบัติการราชการ กรมการแพทย์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ระยะครึ่งแผนฯ พ.ศ. 2569 - 2570

Revise คกก.บริหารแผน

ปฏิบัติการราชการกรมการแพทย์
ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

ต.ค. 67

สรุปและประเมินผล

- 1) สรุปผลการดำเนินงาน 2566 - 2567 และข้อเสนอแนะต่อการปรับปรุงตัวชี้วัด ภายใต้แผนฯ 2568 (กยพ.&เจ้าภาพตัวชี้วัด)
- 2) ร่าง รายละเอียดตัวชี้วัด ภายใต้แผนฯ ฉบับปรับปรุง 2568

ก.พ. - มี.ค. 68

เสนอแผนฯ เพื่อพิจารณาเห็นชอบ

- 1) ร่าง แผนปฏิบัติการ ราชการกรมการแพทย์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566-2570) ระยะทบทวนครึ่งแผน (2569-2570)
- 2) มอบหมายเจ้าภาพหลัก
- 3) เสนอ คกก.บริหารแผนฯ เพื่อพิจารณาเห็นชอบ (ที่ประชุมกรม 13 มี.ย. 68)

มี.ย. 68

สื่อสารและถ่ายทอด

แผนปฏิบัติการ ราชการกรมการแพทย์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566-2570) ระยะทบทวนครึ่งแผน (2569-2570)

พ.ย. - ส.ค. 68

รับฟัง Bottom up

จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ทบทวนแผนฯ ครั้งที่ 1 เครือข่ายนักยุทธศาสตร์ กรมการแพทย์

ก.ย. 67

รับฟังข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ ระดับผู้บริหาร

- 1) จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ทบทวนแผนฯ ครั้งที่ 2 ผู้บริหารระดับสูง พอ. รองพอ. หัวหน้ากลุ่ม/ฝ่าย
- 2) สรุปข้อคิดเห็นฯ เสนอในที่ประชุม MB

พ.ค. 68

จัดทำนิยาม แนวทาง เป้าหมาย และตัวชี้วัด

โดย กยพ. และผู้รับผิดชอบหลัก ที่ได้รับมอบหมาย

ก.ค. 68 - ก.ย. 68